

*PÄIJÄT-HÄMEEN LIITON  
TOIMINTA- JA TALOUSSUUNNITELMA  
2005-2007*

*TALOUSARVIO 2005*



PÄIJÄT-HÄMEEN LIITTO

## SISÄLLYSLUETTELO

<b>JOHDANTO</b> .....	<b>3</b>
<b>TOIMINNALLISET TAVOITTEET 2005-2007</b> .....	<b>4</b>
TOIMINTA PÄIJÄT-HÄMEEN ULKOPUOLELLA.....	4
<i>Päijät-Häme ja Etelä-Suomen liittouma luovat vaikuttamiseen voimaa</i> .....	5
TOIMINTA PÄIJÄT-HÄMEESSÄ .....	6
MAAKUNNAN SUUNNITTELUN JA KEHITTÄMISEN TUOTTAMAT MUUTOKSET.....	6
TOIMITILAT .....	10
<b>VUODEN 2005 TALOUSARVIO</b> .....	<b>11</b>
YLEINEN TALOUDELLINEN TILANNE .....	11
TALOUSARVION LAADINNAN PERUSTELUT .....	12
<i>Luottamushenkilöhallinto</i> .....	13
<i>Varsinainen toiminta</i> .....	14
KÄYTTÖTALOUSOSA .....	16
TULOSLASKELMAOSA .....	17
RAHOITUSOSA .....	18
<b>LIITTEET</b> .....	<b>19</b>
JÄSENKUNTIEN VUODEN 2005 MAKSUOSUUDET .....	20
PÄIJÄT-HÄMEEN LIITON HENKILÖKUNTA .....	21

## JOHDANTO

Toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2005-2007 linjaa tulevan valtuustokauden 2005-2008 tavoitteet. Suunnitelmakauden ensimmäisenä vuotena maakuntavaltuusto saa linjattavaksi ja hyväksyttäväksi kaikki keskeiset maakunnalliset asiakirjat, maakuntakaavan, maakuntasuunnitelman, maakuntaohjelmatyön osia ja maakuntaohjelman toteuttamisen sekä linjaukset tulevalle EU:n rakennerahastokaudelle 2007-2013. Tämä tarkoittaa käytännössä sitä, että uusi maakuntavaltuusto tulee ensimmäisen toimintavuotensa ensimmäisellä puoliskolla linjaamaan politiikkaansa ohjeistamalla työtä maakunnallisin tavoittein ja periaattein.

Parina kuluneena vuotena maakunnan hallinnolliset rakenteet ovat vahvasti maakunnallistuneet ja ylikunnallistuneet. Perinteisten maakunnallisten kuntayhtymien, sairaanhoitopiirin ja koulutus konsernin rinnalle on muodostunut ja muodostumassa liiton hallinnoima pelastustoimi, lähes maakunnalliset Lahden alueen kehittämiskeskus ja tiede- ja yritys puisto. Seudullisella tasolla on menossa merkittävää Lahden ja Lahden naapurikuntien hallinnon kokoamista. Maakunnallisten toimijoiden määrän lisäksi myös toimijoiden yhteisten intressien määrä on kasvussa. Tästä esimerkkeinä osaamisen yhteiset tavoitteet liiton ja koulutus konsernin ja yliopistokeskuksen välillä, kehitys yhtiön elinkeinopoliittiset linjaukset ja maakunnan yleinen kehittäminen ja elinkeinoelämän kehittämishankkeet yhdessä tiede- ja yritys puiston kanssa. Tämä kehitys luo laajaa tarvetta maakunnallisen politiikan tekoon ja tekijöihin.

Maakunnan tulevaisuuden kuvat merkitsevät sitä, että tarvittavien muutosten tarve on edelleen kasvamassa, kilpailu resursseista on kasvamassa, väestörakenteen tuomat haasteet sekä yhteiskunnan kyvyille tuottaa palveluita, että maakuntalaisten valmiudelle käyttää uudella tavalla tuotettuja palveluja. Mitä todennäköisimmin myös julkisen ja yksityisen sektorin välinen raja tulee merkittävästi muuttumaan.

Päijät-Hämeen liiton toiminta- ja taloussuunnitelma on laadittu muutostarpeita tai muutoksiin varautuvaa toimintaa kuvaavalla tavalla. Päijät-Hämeen liiton työ perustuu pääosiltaan politiikkajohtamiseen, eli eri toimijoiden kokoamiseen maakunnan kehittämisen kannalta keskeisten kysymysten osalta, yhdessä tehtävään valmisteluun ja laajaan vuoropuheluun ja tälle perustalle rakennettuun poliittiseen keskusteluun ja päätöksentekoon maakuntahallituksessa ja maakuntavaltuustossa. Tulevan vuoden tärkeimmät prosessit, joiden yhteydessä muutosta käsitellään, ovat maakuntakaava, maakunnan strategia, maakuntasuunnitelma ja kansallinen ja EU:n ohjelmapolitiikka. Työ edellyttää edelleen, että Päijät-Hämeen liiton henkilökunnan roolia omien erityisosaamistensa ja vastuidensa tulosten saavuttamisessa ja sidosryhmätyön johtamisessa vahvistetaan ja henkilökunnan varsin laaja itsensä kouluttaminen otetaan huomioon uusina mahdollisuuksina.

**TOIMINNALLISET TAVOITTEET 2005-2007****Toiminta Päijät-Hämeen ulkopuolella**

Päijät-Hämeen liitto edistää maakunnan kansainvälisiä suhteita sekä toimii yhteyksien avaajana. Liitto on maakunnan toimijoiden kansainvälinen tukipilari. Kansainvälisen toiminnan painopisteeksi on valittu Itämeren alue.

Liitolla on seuraavat yhteistyösopimukset Itämeren alueella:

- Liettuassa Kaunasin maakunnan kanssa (1999)
- Virossa Ida-Virumaan, Lääne-Virumaan ja Jogevan maakuntien kanssa yhdessä Itä-Uudenmaan ja Kymenlaakson maakuntien kanssa (1998)
- Venäjällä Petrogradin kaupunginosan kanssa Pietarissa (1995)

Muita yhteistyöalueita ovat:

- Kiinassa Sichuanin maakunta yhdessä Itä-Uudenmaan ja Varsinais-Suomen liittojen kanssa (1999)
- Unkarilaisen Baranyan lääninhallinnon kanssa (2002)

Päijät-Hämeen liitto on ollut vuodesta 2002 jäsenenä Euroopan perifeeristen merellisten alueiden liitossa (CPMR) ja sen Itämeri-komissiossa (BSC). Liitto on mukana Itämeri-komission 30 jäsenalueen yhteistyöryhmässä. Itämerikomission sihteeristö on ollut Päijät-Hämeen liitossa v. 2003 alusta.

Kansallista yhteistyötä hoidetaan erityisesti Hämeen ja Itä-Uudenmaan liittojen kanssa. Ko. liittojen kanssa on toiminut Brysselissä vuodesta 1999 yhteinen EU-toimisto. Lisäksi liitot ovat perustaneet verkoston, jossa alueiden kaikki kansainvälisistä asioista kiinnostuneet voisivat kokoontua ja edistää tiedonvaihtoa ja verkottumista.

**Päijät-Hämeen kansainvälinen toiminta keskittyy Eurooppaan**

<b>Tavoite</b> (muutos)	<i>Työohjelma (toimenpiteet)</i>	Mittarit	Vastaa
Maakuntavaltuusto hyväksyy	<i>Maakuntahallitus hyväksyy</i>		
Päijät-Hämeen asema saadaan turvatuksi uudella rakennerahastokaudella	<i>Työn painopiste komission DG-regiossa (aluepolitiikan pääosasto) ja DG-employmentissa (Työllisyyspääosasto) . Brysselin toimiston kahden-suuntainen viestintä toimii ja edunvalvonnan valmistelu on hyvin hoidettu</i>		
Päijät-Hämeen toimijoille syntyy hyvä valmius toimia laajentuneessa EU:ssa ja erityisesti lähi-alueilla	<i>Kunnille ja luottamushenkilöille jaetaan tietoa EU:n uudesta koheesipolitiikasta</i>  <i>Kansainvälisen verkoston toiminnalla tehostetaan Brysselin toimiston, Päijät-Hämeen, Kanta-Hämeen ja Itä-Uudenmaan kv. toimijoiden monenkeskistä yhteistyötä. Osallistutaan kv. verkoston Interreg IIIC tukiprojektiin .</i>		
Maakunnan toimijat saavat erityisrahoitushankkeita rahoitetuk	<i>Erytisrahastohankkeiden valmistelussa avustetaan ja hankehakemusten edunvalvonta Brysselissä hoi</i>		

si	detaan		
Päijät-Hämeen ulkomaiset yhteistyösuhteet ovat maakunnan kehitykseen positiivisesti vaikuttavia Maakunnan kehittämisen tavoitteita toteutetaan tehokkaasti ulkomaisten yhteistyösuhteiden avulla.	<i>Analysoidaan yhteistyöverkostojen potentiaali ja priorisoidaan panostukset. Maakunnan tavoitteet ja aloitteet tunnetaan oikeissa paikoissa EU:n hallinnossa. Päijät-Hämeen aloitteet tulevat huomioon otetuiksi CPMR:n edunvalvonnassa. Päijät-Hämeen liitto tunnistaa ne toimintansa osa-alueet, joilla se voi käyttää työssään tukena CPMR:stä saatavaa asiantuntemusta ja aktivoita muita maakunnan toimijoita mukaan järjestön toimintaan. CPMR:n Itämeri –komission sihteeristön tehtävien hoitaminen nivelletään parhaimmalla mahdollisella tavalla palvelemaan Päijät-Hämeen liiton ja muiden maakunnan toimijoiden toimintaa .</i>		
Euroopan ulkopuolisiin hankkeisiin osallistutaan vain tapauskohtaisesti tai päijäthämäläisten toimijoiden tukena.	<i>Strategisesti merkittävässä hankkeissa ollaan mukana.</i>		

### **Päijät-Häme ja Etelä-Suomen liittouma luovat vaikuttamiseen voimaa**

Etelä-Suomen maakuntien liittouma on Etelä-Karjalan, Itä-Uudenmaan, Kanta-Hämeen, Kymenlaakson, Päijät-Hämeen, Uudenmaan ja Varsinais-Suomen maakunnan liittojen yhteistyöorganisaatio. Visiona on tehdä Etelä-Suomesta korkeatasoinen Itämeren piirin liiketoimintakeskus.

Etelä-Suomea kehitetään maakuntien vahvuuksien ja erityispiirteiden pohjalta. Yhteisesti tärkeiksi katsottuja asioita viedään eteenpäin verkottumalla aihepiireittäin ja alueittain – myös yli valtakunnan rajojen.

Liittouman toimisto on sijoitettu Uudenmaan liittoon.

Etelä-Suomen maakunnat antavat suoran ja välittömän tuen Päijät-Hämeen tavoitteelle säilyä kokonaan rakennepoliittisten tukien piirissä	<i>Maakunnan strategiset tavoitteet ja esitykset sisällytetään Etelä-Suomen liittouman toimintapolitiikkaan ja toimenpiteisiin. Maakunnan edunvalvontatoimenpitein saadaan Päijät-Hämeen tavoitteet sisällytetyksi valtion hallinnon suunnitelmiin ja toimenpiteisiin. Uuden EU-ohjelmakauden valmistelu käynnistetään syksyllä 2005 yhteistyössä liittouman kanssa.</i>		
Etelä-Suomen tulevaisuuden suunnitelmissa Päijät-Häme määritellään merkittäväksi kasvukeskukseksi ja Lahti kasvavaksi osaamis- ja korkeakoulu- paikkakunnaksi. Etelä-Suomen liittouma omaksuu Päijät-Hämeen logistiset tavoitteet Etelä-Suomen liittouman logis	<i>Etelä-Suomen aluerakennetyön vaiheissa 2 ja 3 varmistetaan asumisen ja työpaikkojen määrän ja sijoittumisen sekä infrahankkeiden päijäthämäläinen tahtotila.</i>		

tiikkastrategiaan.			
--------------------	--	--	--

### **Päijät-Hämeen ulkoisen edunvalvonnan painopiste on valtion keskushallinnossa**

Maakuntaan saadaan valtion alueellistettavia toimintoja riittävästi ja maakunnan kehittämisen kannalta oikeille toimialoille	<i>Vaikutetaan erityisesti maakunnan vahvuuksiin perustuvien toimintojen sisällyttämiseen valtakunnan tason ratkaisuihin ja toimintojen sijoittamiseen Päijät-Hämeeseen.</i>		
Valtion menojen kohdentumaa Päijät-Hämeeseen parannetaan	<i>Vaikuttamistoimenpiteet kohdistetaan erityisesti yliopisto-opetuksessa ja tutkimuksessa olevan alirahoituksen korjaamisen sekä tutkimus- ja kehittämistoiminnan resurssien lisäämiseen. Selvitetään mahdolliset muut valtion menojen kohdentumisessa maakuntaan olevat vinoutumat ja tehdään vaikuttamistoimenpiteet.</i>		
Maakunnan tunnettavuus lisääntyy	<i>Valmistellaan ja toteutetaan esityksiä ja toimenpiteitä, joilla Päijät-Hämeen maakunnan identiteetti ja maakuntahenki vahvistuu sekä tunnettavuus lisääntyy. Esitetään perustietopaketti maakunnan oloista ja kehityksestä liiton www-sivuilla.</i>		

### **Toiminta Päijät-Hämeessä**

Päijät-Hämeäläisellä hallinnolla on näkemys hallinnon uudistamisen keskeisistä kysymyksistä	<i><u>Palvelutuotannon uudet käytännöt:</u> Kartoitetaan menetelmiä, joilla julkishallinnon asettamia palvelutavoitteita voidaan saavuttaa taloudellisemmin ja laadukkaammin. <u>Alue- ja kuntahallinto:</u> Maakunnallinen kouluverkkoselvitys laaditaan pitämällä painopisteinä erityisesti pedagoginen ja taloudellis-rationalinen näkökulma. Tuetaan aluehallinnon kehittämiseen liittyviä kansallisia tavoitteita ja toimenpiteitä sekä integroidaan niitä omiin suunnitelmiin ja kehittämistöimiin. Palvelurakenneselvityksestä esiinnoitettujen kehittämisideoiden jalostaminen ja eteenpäin vieminen.</i>		
Maakunnan erityisohjelmien ja ylimaakunnallista yhteistoimintaa parannetaan painopisteiden mukaisesti yhteensovittaen.	<i>Maakunnassa olevia valtakunnallisten kehittämissuunnitelmien ja erityisohjelmien (aluekehittämissuunnitelma, osaamiskeskusohjelma, maaseutupoliittinen kokonaisohjelma, seutukokeilu, sosiaalialan osaamiskeskus) yhteensovittamista jatketaan ja tavoitteista ja toimeenpanosta sovitaan maakunnan resurssien ohjaamiseksi.</i>		

### **Maakunnan suunnittelun ja kehittämisen tuottamat muutokset**

Maakuntasuunnitelmassa päätetään valtuustotasolla visiosta, päämääristä ja strategioista, ja se määrittelee raamit maakuntaohjelmalle ja maakuntakaavalle ja osoittaa maakunnan tavoitetilan ja strategiset peruslinjaukset. Strategisten valintojen vaikutukset ovat yleensä suuria, mutta ne toteutuvat

vasta kaukana tulevaisuudessa ja yleensä muiden toimijoiden kautta. Maakuntasuunnitelma välittää maakunnan poliittisen tahtotilan toteuttamisesta vastaaville viranomaisille.

### Maakuntastrategiset muutokset

<p>Maakuntaan luodaan strateginen valmius kohdata uusia muutoksia ja toimia niissä. Eri toimijoiden strategia ovat samansuuntaisia ja yhteen sovitettuja. Liitto ottaa aktiivisen ja johtavan roolin maakunnan strategioiden yhteensovittamisessa.</p>	<p><i>Maakuntasuunnitelman työohjelma ja osallisuus- ja arviointisuunnitelma hyväksytään kevätkuultuuston järjestäytymiskokouksessa 2/2005, luonnos lähetetään lausunnoille 8/2005 ja hyväksyttäväksi 12/2005. Toimintaympäristön muutoksia seurataan ja analysoidaan jatkuvasti aktiivisesti. Maakunnan toimijoiden strategiat analysoidaan ja niistä nostetaan keskeiset osat maakuntastrategian sisällöksi sekä esitellään maakuntahallitukselle, Keskustelun jälkeen sisältö viedään maakuntavaltuustolle priorisoitavaksi.</i></p>		
<p>Maakunnalla on strategiasta johdetut sektoripoliittikat, kuten liikenne-, ympäristö-, asuntopoliittikka.</p>	<p><i>Aloitetaan maakunnan liikennejärjestelmäsuunnitelman laatiminen</i></p> <p><i>Laaditaan tietoyhteiskuntastrategia</i></p> <p><i>Valmistellaan logistiikkastrategian käynnistämistä Etelä-Suomen liittouman ja Itämeren alueen toimijoiden mahdollisena Interreg hankkeena</i></p>		

### Alueidenkäytöllä tavoiteltavat keskeiset muutokset

Päijät-Hämeen liiton alueidenkäytön näkyvin tuotos on kuntien yleis- ja asemakaavoitusta sekä muiden viranomaisten toimintaa ohjaava maakuntakaava. Alueidenkäytön tehtäviin kuuluvat myös kaavan pitäminen ajan tasalla ja sen kehittäminen. Se tapahtuu osallistamalla ja edistämällä kuntien kaavojen ja muiden viranomaisten suunnitelmien toteutumista mm. lausuntoja antamalla. Ajan tasalla pitäminen edellyttää myös maankäytön nykytilan sekä muutosten seuranta. Näistä ja maakuntasuunnitelman tavoitteista riippuu tarve käynnistää maakuntakaavan ajantasaistaminen.

Toimintasuunnitelmakaudella 2005-07 valmistuu kokonaismaakuntakaava ja huolehditaan sen vahvistusmenettelyyn liittyvistä toimita, järjestetään toteutumisen seuranta ja varaudutaan nykytilan ja sen muutosten seurantaan ja kaavan ajantasaisuuden tarkistamiseen.

<p>Maakunnan aluesuunnittelulla varmistetaan kunnille mahdollisuudet vaihtoehtoisten laadukkaiden asuin ympäristöjen toteuttamiseen.</p>	<p><i>Maakuntakaava saatetaan maakuntavaltuuston hyväksyttäväksi vuoden lopulla. Kaavassa:</i></p> <p><i>Taajamarakenne tiivistetään ja tarvittavat uudet laajennusalueet kytketään olemassa olevaan rakenteeseen.</i></p> <p><i>Maaseutukylien mahdollisuudet vastaanottaa uutta pysyvää ja osavuosisumista on varmistetaan.</i></p> <p><i>Kaavassa mahdollistetaan loma-asumisen kasvattaminen kaksinkertaiseksi.</i></p> <p><i>Suojelun ja virkistyskäytön varaukset tarkistetaan ja muutetaan maakuntakaavalta edellytetyllä tavalla.</i></p> <p><i>Teknisen huollon ratkaisut tarkistetaan ja muutetaan maakuntakaavalta edellytetyllä tavalla.</i></p>		
--	--	--	--

	<i>Alueidenkäytön suunnittelun tuottaman aluerakenteen taloudellisuus ja vaikutukset arvioidaan.</i>		
Maakunnan logistista asemaa vahvistetaan osoittamalla parhaiten logistiseen toimintaan soveltuvat alueet ja varautumalla tarvittaviin liikennejärjestelmän ratkaisuihin.	<i>Laajoja maa-alueita tarvitsevien kuljetus-, jakelu- ja varastointiyhtyritysten sijoituspaikat esitetään kaavassa.</i>  <i>VT 12:sta esitetään sijoittumISRatkaisu.</i>  <i>Tarkistetaan maakunnan liikenneverkko vastaamaan taajama- ja maaseutualueille esitettyjä kehittämISRatkaisuja.</i>		
Elinkeinoelämän ja kaupallisten palveluiden sijoittumisedellytykset paranevat	<i>Keskustatoimintojen, työpaikka- ja palvelualueiden lisätarve ja sijoittuminen ratkaistaan.</i>  <i>Kaupun suuryksiköiden sijoittuminen ratkaistaan.</i>		

### Kehittämistyöllä saatavia muutoksia

Valtioneuvosto määrittelee toimikautensa alussa aluekehittämisen tavoitteet. Vastuu alueiden kehittämisestä on kunnilla ja valtiolla. Liitto aluekehittämisviranomaisena vastaa alueittaan koskevan Euroopan yhteisön rakennerahasto-ohjelman tavoite -2 laidinnasta ja toteuttamisesta alueellaan. Lisäksi Päijät-Hämeen liitto laatii määräaikaisen maakuntaohjelman. Se sisältää maakunnan mahdollisuuksiin ja tarpeisiin perustuvat kehittämisn tavoitteet, maakunnan kehittämisen kannalta keskeisimmät hankkeet ja muut olennaiset toimenpiteet tavoitteiden saavuttamiseksi ja suunnitelman ohjelman rahoittamiseksi. Maakunnan yhteistyöryhmä sovittaa yhteen yhteistyöasiakirjan, maakuntaohjelman ja erityisohjelmien toteuttamista ja rahoitusta.

Alueen kehittämistyön tavoitteena on maakuntastrategian ja vision mukaisesti luoda positiivisia muutoksia ja edellytyksiä kilpailukyvyin ja hyvinvoinnin takaavalle osaamiseen ja kestävään kehitykseen perustuvalla taloudellisella kasvulla, elinkeinotoiminnan kehitykselle ja työllisyyden parantamiselle. Lisäksi tavoitteena on vähentää alueiden kehittyneisyyseroja ja parantaa väestön elinoloja sekä edistää alueen tasapainoista kehittämistä.

EU-ohjelmista Päijät-Hämeessä toteutetaan tavoite 2-ohjelmaa (rakennemuutosohjelma), tavoite 3-ohjelmaa (työllisyys), maaseutuohjelmaa (ALMA), Leader+ -ohjelmaa sekä Interreg-ohjelmia (rajat ylittävä yhteistyö).

Maakunnassa olevat julkishallinnon toimijat pystyvät hyvään yhteistyöhön	<i>Vastataan kuntajohtajayhteistyöstä niin, että kaikki keskeiset päijät-Hämeäläiset kuntia ja maakuntaa koskevat yhteistyöasiat käsitellään asioiden valmisteluvaiheessa kuntajohtajien kokouksissa. Viranomaisien, kansanedustajien sekä eri kehittämis- ja osamisyhteisöjen kanssa käydään säännöllistä tavoitteisiin ja toimenpiteisiin sekä edunvalvontaan liittyvää vuoropuhelua.</i>		
Päijät-Hämeen sosiaali- ja terveysalalla luodaan uusia käytäntöjä	<i>Sidosryhmien kanssa jatketaan yhteistyötä, jotta maakunnan sosiaali- ja terveydenhuollon kehittämishankkeita ja muita sektorin toimenpiteitä saadaan edistetyksi ja keskitetyksi priorisoituihin toimenpiteisiin. Kehittämisen lähtökohtana on alueellinen ja seudullinen yhteistyö. Toimitaan yhteistyössä kansallisen terveysohjelman, kansallisen sosiaali-</i>		

	<i>lialan kehittämishankkeen ja muiden STM:n toteuttamien ohjelmien (paikallisten, alueellisten ja kansallisten) toteuttajatahojen kanssa.</i>		
EU-ohjelmilla ja aluekehittämisohjelmalla Päijät-Häme osavaksi kasvualueeksi	<i>Tavoite –2-ohjelman ja muiden EU-ohjelmien hankkeet yhteensovitetään hankekokonaisuuksittain ja vaikuttavuus arvioidaan. Loppuvuodesta 2005 aloitetaan uuden ohjelmakauden ohjelmien valmistautetaan parantamaan osaamisen rakenteita, lisäämään T&amp;K –työtä ja luodaan puitteet valittujen klustereiden kasvulle. Tehdään ex ante-arviointi. Interreg –hankkeiden vaikuttavuutta lisätään Itämeren alueen yhteistyöllä ja suomalaisilla yhteistyöverkostoilla Vuosittaisen toteuttamissuunnitelman kattavuutta ja ohjaavuutta lisätään.</i>		
Uuden maakuntavaltuuston ohjelmalinjaukset luodaan vuoden 2005 aikana	<i>Maakuntaohjelma 2007-2010 laaditaan tulevan valtuustokauden ensimmäisenä vuotena ja hyväksytään 2006 aikana.</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Kulttuurin ja liikunnan ohjelmiasopimus tehdään</i></li> <li>• <i>Osaamisen ohjelmiasopimus lisää panoksia ydinprosessien osaamiseen</i></li> <li>• <i>Elinkeinopoliittiset toimet koordinoidaan elinkeinotoimijoiden kanssa ja vahvistetaan kuntien vahvoja elinkeinorakenteita kokonaisvaltaisilla hankkeilla ja yrittäjyyden ohjelmiasopimuksen tarkennuksella.</i></li> <li>• <i>Syrjäytymisen ehkäisemisen voimavaroja kohdennetaan painopistealuille ja suunnitellaan uuden ohjelmakauden valmistelua</i></li> <li>• <i>Oikorataohjelmiasopimuksen tarkistuksissa keskitytään uusien hankkeiden tai vielä toteuttamatta olevien hankkeiden etsintään ja priorisointiin.</i></li> </ul>		

Tutkimustoiminta tuottaa soveltavaa tietoa maakunnan toimintaympäristöstä. Toiminnan sisältö määräytyy pitkälti maankäyttö- ja rakennuslain, sitä tarkentavan asetuksen sekä aluekehityslain nojalla. Tutkimustoiminnalla palvellaan sekä maakunnan suunnittelun yleisiä että liiton muiden vastualueiden tarpeita. Toiminta vaikuttaa maakunnan kehitykseen välillisesti pitkällä aikavälillä. Sen tavoitteena on osaltaan parantaa maakunnan suunnittelun laatua. Toiminnan vaikuttavuutta voidaan suunnata painottamalla tehtävien valinnassa liiton vapaaehtoisen yleistehävän näkökulmia (hyvinvointi, elinympäristö, yhteenkuuluvuus, yhteistyö) eri tavoin eri toimintavuosina. Vuonna 2005 panostetaan perusselvitysten laatimiseen ja julkaisemiseen sekä CAST-työkalun testaamiseen. CAST (City Analysis Simulation Tool) on EU:n tutkimuksen 5. puiteohjelman projekti, jossa mallinnetaan tietokoneohjelmistoa kaupunkiseutujen rakenteiden suunnittelun avuksi. Päijät-Hämeen liitto on mukana projektin käyttäjäryhmässä.

**Tutkimustoiminnalla tavoiteltavat muutokset**

Päijät-Hämeessä julkishallinnolla on linjaukset kattavalle ja toimivalle aluetiedon jakelulle, kokonaiskuvan muodostavalle ennakoinnille ja maakunnalliselle suunnittelulle riittävä tietopohja.	<i>Vakiinnutetaan verkkotietokeskuksen asema maakunnan johtavana aluetiedon tuotanto- ja jakelukanavana Tuotetaan ennakointiverkostossa suunnattua tietoa maakunnan tahtoprosessien tueksi. Laaditaan selvitykset maakunnan toimintaympäristön muutoksista. Laaditaan koonnosjulkaisut kaavaselvityksistä. Valmistellaan CAST-ohjelmiston käyttöönotto.</i>		
--	---	--	--

**Liiton toiminnan sisäiset muutokset**

Henkilöresurssien suuntaaminen kehittämistehtäviin	<i>Henkilöstön aktiivinen itsensä kehittäminen mahdollistaa toiminnan tehostamisen niin, että vähintään 10 % työvoimapanos suunnataan valvonta- ja seurantatehtävistä ennakoivaan työhön ja kehittämistehtäviin. Samalla selvitetään mahdollisuudet ulkoistaa osa rutiinitehtävistä.</i>		
Uuden maakuntahallituksen kokoustyöskentely tapahtuu sähköisesti	<i>Tehdään tarvittavat laite- ja ohjelmistohankinnat. Pehdytetään maakuntahallituksen jäsenet paperittomaan kokoustyöskentelyyn.</i>		
Valtuutettujen tiedonsaanti parane	<i>Lisätään sähköistä informaatiota. Kokousten yhteyteen järjestetään tilaisuus, jossa informoidaan ja keskustellaan lähetekeskustelun omaisesti keskeisistä, valmistelussa olevista ja muista ajankohtaisista asioista. Erityistä huomiota kiinnitetään uusien luottamushenkilöiden perehdyttämiseen.</i>		
Palo- ja pelastustoimen hallinnointi selkeytyy	<i>Selvitetään jäsenkuntien maksuosuuksien määräytymisperusteiden muutostarve. Tehdään tarvittavat sääntömuutokset</i>		

**Toimitilat**

Liiton tarpeisiin soveltuvia toimitiloja on etsitty jo pitkään. Ensisijaisena tavoitteena olleet yhteiset toimitilat keskeisten sidosryhmien kanssa HTC:n II-vaiheen rakennuskohteesta ei näillä näkymin toteudu. Samalla kun etsitään edelleen sopivia uusia toimitiloja, selvitetään mahdollisuuksia peruskorjata nykyiset toimitilat.

## UUODEN 2005 TALOUSARVIO

### Yleinen taloudellinen tilanne

Kansainvälisen talouden kasvu on euroaluetta lukuun ottamatta vuoden 2003 puolenvälin jälkeen jatkunut ripeänä ja kasvu näyttää olevan nyt laajemmalla pohjalla kuin useaan vuoteen.

Yhdysvaltain talous kasvaa edelleen nopeasti. Erityisen vahvaa kasvu on ollut Aasiassa ja etenkin Kiinassa. Maailmankauppa kasvoi viime vuonna 4 prosenttia ja maailmantuotanto lähes yhtä paljon. Tänä vuonna päästään vielä suurempiin kasvulukuihin, mutta ensi vuonna vauhti hidastuu, mikäli talouden tasapainottuminen Yhdysvalloissa etenee ja Kiinan kasvu tasaantuu kestäväälle uralle.

Euroalueen tuotanto kasvaneee tänä vuonna 1½ prosenttia ja ensi vuonna ehkä hieman enemmän.

Suomessa kokonaistuotanto lisääntyi 2 % vuonna 2003. Kasvu perustui aikaisempaa vahvemmin kulutukseen. Talouskasvun arvioidaan kohoavan tänä ja ensi vuonna hieman viimevuotista nopeammaksi.

Työttömyysaste on ollut viime vuosina yhdeksän prosentin tuntumassa. Työttömyysasteen arvioidaan kuluvana vuonna jonkin verran alenevan. Maan hallituksen yksi keskeinen tavoite eli työllisyysasteen kohottaminen ei ole toistaiseksi toteutunut. Työttömyysasteen arvioidaan pienenevän ensi vuonna, koska palvelujen työvoimatarve lisääntyy. Keskimääräinen työttömyysaste saattaa aleta 8,5 prosenttiin.

Työttömien lukumäärä Päijät-Hämeessä oli elokuussa noin 13 800 eli työttömyysaste oli 14,3 %.

Kuluttajahintojen nousuvauhti on ollut Suomessa hidasta. Kotimaiset inflaatiopaineet ovat olleet toistaiseksi melko vähäiset. Ensi vuonna kuluttajahintaindeksin ennustetaan kohoavan noin 1,5-2 %.

### Kuntatalous

Kuntien verotulojen kasvu on vuonna 2004 jäämässä vaisuksi. Kuntien toimintamenojen vuosikasvu hidastuu 4½ prosenttiin.

Kuntien verotulojen kasvu nopeutuu vuonna 2005 selvästi viime vuosien hitaan kasvun jälkeen. Kunnallisverojen ja valtionosuuksien arvioidaan kasvavan noin 4½ prosentin vauhdilla. Kuntien menojen kasvun arvioidaan jatkuvan noin 4 prosentin vauhdilla. Kuntien talous kohenee, mutta pysyy ensi vuonna vielä lievästi alijäämäisenä.

Kuntien ja kuntayhtymien palkkasumma kasvoi vuonna 2003 noin 4,5 % eli hieman hitaammin kuin edellisenä vuonna. Palkkasumman arvioidaan lisääntyvän myös vuonna 2004 keskimäärin 4,5 %

Tulopoliittinen sopimuskausi päättyy vuoden 2005 helmikuussa. Tällä hetkellä ei tiedetä, syntyykö uusi tulopoliittinen sopimus nykyisen sopimuskauden jälkeen. Laskennallisena oletuksena on, että kunta-alan ansiotaso kohoaa yleisen kehityksen mukaisesti keskimäärin 3,5 %. Lisäksi kunta-alan palkkaohjelma kohottaa osaltaan palkkasummaa.

## Talousarvion laadinnan perustelut

Vuoden 2005 talousarvion laadinta perustuu vuonna 2002 hyväksytyyn vuosien 2003-2005 taloussuunnitelmaan, jonka mukaan kuntarahoitteisten menojen kasvu koko suunnitelmakauden on neljä prosenttia vuodessa ja jäsenkuntien maksuosuuden kasvu 3,6 % vuodessa. Vuonna 2005 tämä johtaa 38 000 euron negatiiviseen toimintakatteeseen (tuottojen ja kulujen erotus). Liitolla on aikaisemmilta vuosilta ylijäämää yhteensä 268 820,61 euroa. Tavoitteena on, että vuoden 2005 jälkeen ei enää alijäämäisiä talousarvioita laadita.

Vuoden 2006 kuntarahoitteisten menojen kasvuksi on arvioitu 3,9 % ja vuoden 2007 kasvuksi 3,8 %.

Liiton varsinainen toiminta jatkuu nykyisessä laajuudessaan. Liiton vakinaisen henkilökunnan määrä on 23 henkilöä, eikä sitä ole tarkoitus suunnitelmakaudella lisätä, ellei uudelle ohjelmakaudelle liiton tehtäväksi määrätä merkittävästi uusia tehtäviä. Henkilökunnan määrä on kuluvana vuonna vähentynyt yhdellä kun EU-sihteerin irtisanoutui tehtävästään. Koska palkkaukseen käytettävä EU:n tekninen apu pienenee huomattavasti ohjelmakauden loppupuolella, ei tehtävään palkattu uutta henkilöä, vaan tehtävät hoidetaan sisäisin järjestelyin.

Maakuntahallituksen esityksessä vuoden 2005 talousarvioksi (ilman erillishankkeita) toimintatulot ovat yhteensä 1 756 900 euroa ja toimintamenot 1 794 900 euroa. Jäsenkuntien maksuosuus on 1 567 500 euroa eli 7,9 euroa/asukas. Vertailuna todettakoon, että vuoden 2004 talousarviossa jäsenkuntien maksuosuus/asukas oli 7,6 euroa kun se vastaavan kokoisissa liitoissa oli keskimäärin 10,2 euroa. Maksuosuuslaskelma on liitteenä.

Talousarvioesitykseen sisältyy myös

- Tavoite 2 –ohjelman teknisellä avulla rahoitettavat, liitolle aiheutuvat menot 72 400 euroa
- CPMR:n Itämerikomission sihteeristön tehtävistä aiheutuvat menot 38 500 euroa
- Yhteisen Brysselin toimiston menot kokonaisuudessaan 102 500 euroa (Päijät-Hämeen liiton osuus 39 000 euroa)

Näillä menoerillä ei ole vaikutusta jäsenkuntien maksuosuuksiin lukuun ottamatta liiton osuutta Brysselin toimiston kustannuksiin.

Vuoden 2005 talousarvio on laadittu niin, että sillä pystytään toteuttamaan valitut painopisteet. Valitut painopisteet perustuvat jäsenkuntien näkemykseen liiton toiminnan kehittämisestä.

#### Toimitilat

Talousarvioon ei sisälly mahdollisista uusista toimitiloista tai nykyisten peruskorjauksesta aiheutuvia kustannuksia, vaan asiasta tehdään erilliskorjaus.

### **Luottamushenkilöhallinto**

#### Toimintatulot

Luottamushenkilöhallinnon toimintatulot 127 000 euroa koostuu:

- jäsenkuntien maksuosuuksista 105 000 euroa
- EU:n teknisestä avusta 22 000 euroa

#### Toimintamenot

Luottamushenkilöhallinnon kokonaismenot ovat yhteensä 127 000 euroa, mikä on 5 400 euroa eli n. 4,5 % enemmän kuin kuluvana vuonna. Menojen kasvu aiheutuu lähinnä valtuustokausittain tehtävästä luottamushenkilöiden palkkiosäännön tarkistamisesta.

Kokouskustannukset on arvioitu uuden, 1.1.2005 voimaan tulevan palkkiosäännön perusteella. Talousarviossa on varauduttu kahden maakuntavaltuuston kokouksen lisäksi mahdollisesti tarvittavaan ylimääräiseen valtuuston kokoukseen/seminaariin.

Maakuntahallituksen on arvioitu kokoontuvan 12 kertaa ja tarkastuslautakunnan kuusi kertaa.

Luottamushenkilöhallinnossa on otettu huomioon myös maakunnan yhteistyöryhmän ja sen jaostojen toiminnasta aiheutuvat kustannukset, joiksi on arvioitu 22 000 euroa. Kustannukset katetaan EU:n teknisestä avusta.

Uusien luottamushenkilöiden perehdyttäminen tapahtuu lähinnä kokousten ja mahdollisesti järjestettävän seminaarin yhteydessä.

## Varsinainen toiminta

### Toimintatulot

Varsinaisen toiminnan toimintatulot 1 629 900 euroa koostuu:

- Jäsenkuntien maksuosuuksista 1 462 500 euroa
- Brysselin toimiston muiden liittojen maksuosuuksista 58 500 euroa
- CPMR:n Itämerikomission sihteeristön tehtävien hoidosta 38 500 euroa
- EU:n teknisestä tuesta 50 400 euroa
- Muista tuista ja avustuksista 20 000 euroa (maakunnan kehittämisraha liiton omiin hankkeisiin 15 000 euroa ja Brysselin toimiston harjoittelijan palkkaan saatava tuki 5 000 euroa)

### Toimintamenot

Varsinaisen toiminnan kokonaismenot ovat 1 667 900 euroa, mikä on 64 200 euroa eli 4 % enemmän kuin kuluvana vuonna.

Henkilöstömenot muodostavat varsinaisesta toiminnasta n. 73,5 %. Määrärahat on varattu liiton nykyiselle henkilökunnalle eli 23 henkilölle ja kahdelle harjoittelijalle (yksi Brysselin toimistoon ja yksi liiton toimistoon). Henkilökuntaluettelo on liitteenä.

Henkilöstömenoissa on varauduttu tulopoliittisesta ratkaisusta aiheutuviin korotuksiin.

Etelä-Suomen maakuntien liittouman maksuosuus on arvioitu 15 584 euroa (10,5 % yhteisistä menoista) ja Suomen Kuntaliiton vuosittaiseen palvelumaksuun on varattu 17 400 euroa. CPMR:n ja sen Itämerikomission jäsenmaksu on n. 7300 euroa.

Kuntarahoitteisten menojen lisäksi varsinaiseen toimintaan sisältyy:

- EU:n tavoite 2 –ohjelman teknisellä avulla rahoitettavat ohjelman toteutuksesta aiheutuvat menot, joiksi on arvioitu 50 400 euroa
- Hämeen ja Itä-Uudenmaan liittojen kanssa yhteisen Brysselin toimiston menot 102 500 euroa
- CPMR:n Itämerikomission pääsihteerin tehtävien hoidosta aiheutuvat menot, joiksi on arvioitu 38 500 euroa.

Muut määrärahat on varattu siten, että toimintasuunnitelmassa esitettyjen tehtävien toteuttamiseen on tarvittavat edellytykset.

Tuloslaskelmaosassa on varauduttu vuoden 2003 tilinpäätöksessä tehdyn 50 000 euron investointivarausten purkamiseen. Sillä on tarkoitus toteuttaa maakuntahallituksen paperittomaan työskentelyyn tarvittavat kone- ja ohjelmistohankinnat.

## **Kuntayhteistyö ja projektit**

### ***Verkkotietokeskus***

Taloussarvioon on kuntajohtajakokouksessa 17.6.2004 sovitun mukaisesti otettu erillis-rahoitteisena hankkeena verkkotietokeskuksen perustamisesta ja toiminnan käynnistämistä aiheutuvat kustannukset, yhteensä 50 000 euroa. Hankkeen toimintamenot ja -tulot ovat saman suuruiset, joten sillä ei ole vaikutusta liiton tulokseen. Hanke rahoitetaan jäsenkunnilta erikseen kerättävällä maksuosuudella, joka määräytyy asukasluvun perusteella. Toiminnan käynnistyttyä hankkeen hallinnoinnista päätetään erikseen. Vuonna 2005 kuntarahoituksella katetaan noin 50 % verkkotietokeskuksen kuluista.

Verkkotietokeskus on Päijät-Hämeen maakunnallinen aluetietopalvelu, jonka tavoitteena on tarjota asiakkailleen ympärivuorokautinen Internet-tietopalvelu sekä henkilökohtainen puhelin-, tiedonhaku- ja neuvontapalvelu suhteellisesti halvemmalla kuin tähän saakka. Nykyinen Internet-tietopalvelu PäijätPuntari sulautuu osaksi verkkotietokeskusta.

### ***Palo- ja pelastustoimi***

Päijät-Hämeen pelastuslaitoksen taloussarvio esitetään maakuntavaltuustolle erillisenä liiteaineistona. Maakuntavaltuusto on kokouksessaan 7.6.2004 asettanut pelastuslaitokselle toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet.

**Käyttötaloulosa**

<b>MAAKUNTAHALLITUS</b>					
<b>Luottamushenkilöhallinto</b>	TP 2003 euro	TA 2004 euro	<b>TA 2005</b> euro	TS 2006 1000 euro	TS 2007 1000 euro
Tavoitteet: Toiminnalliset tavoitteet toiminta- ja taloussuunnitelman sanallisessa osassa					
Toimintatulot	111 359	121 600	<b>127 000</b>	132	137
Toimintamenot	102 879	121 600	<b>127 000</b>	132	137
Toimintakate	8 480	0	<b>0</b>	0	0
<b>Varsinainen toiminta</b>					
Tavoitteet: Toiminnalliset tavoitteet toiminta- ja taloussuunnitelman sanallisessa osassa					
Toimintatulot	1 543 308	1 572 700	<b>1 629 900</b>	1 733	1 799
Toimintamenot	1 529 324	1 603 700	<b>1 667 900</b>	1 733	1 799
Toimintakate	13 984	-31 000	<b>-38 000</b>	0	0
<b>Kuntayhteistyö ja projektit (verkkotietokeskus)</b>					
Toimintatulot	126 173	0	<b>50 000</b>	0	0
Toimintamenot	126 220	0	<b>50 000</b>	0	0
Toimintakate	47	0	<b>0</b>	0	0

**Tuloslaskelmaosa**

	TP 2003 euro	TA 2004 euro	TA 2005 euro	TS 2006 1000 euro	TS 2007 1000 euro
<b>Toimintatulot</b>					
Myyntituotot	1 515 280	1 601 000	<b>1 664 500</b>	1 749	1 815
Tuet ja avustukset	160 120	93 300	<b>92 400</b>	116	121
Muut toimintatuotot	5 440	0	<b>0</b>	0	0
Projektien toimintatulot	100 000	0	<b>50 000</b>	0	0
Toimintatulot yhteensä	1 780 840	1 694 300	<b>1 806 900</b>	1 865	1 936
<b>Toimintamenot</b>					
Henkilöstömenot	1 169 103	1 220 800	<b>1 288 000</b>	1 338	1 389
Palvelujen ostot	359 768	368 800	<b>360 100</b>	376	390
Aineet, tarvikkeet, tavarat	39 269	45 200	<b>44 200</b>	46	48
Muut menot	90 282	90 500	<b>102 600</b>	105	109
Projektien toimintamenot	100 000	0	<b>50 000</b>	0	0
Toimintamenot yhteensä	1 758 422	1 725 300	<b>1 844 900</b>	1 865	1 936
<b>Toimintakate</b>					
	22 418	-31 000	<b>- 38 000</b>	0	0
<b>Rahoitustulot ja -menot</b>					
Korkotuotot	0	0	<b>0</b>	0	0
Muut rahoitustulot	7 868	4000	<b>6 000</b>	6	6
Korkomenot	- 62	0	<b>0</b>	0	0
Rahoitustulot ja -menot yht.	7 806	4000	<b>6 000</b>	6	6
<b>Vuosikate</b>					
	30 224	-27 000	<b>- 32 000</b>	6	6
<b>Suunnitelmapoistot</b>					
	0	0	<b>0</b>	0	0
<b>Satunnaiset tulot ja menot</b>					
	24 847	0	<b>0</b>	0	0
<b>Tilikauden tulos</b>					
	55 071	-27 000	<b>-32 000</b>	6	6
<b>Poistoeron muutos</b>					
	0	0	<b>-17 000</b>	-17	-16
<b>Varausten muutos</b>					
	- 50 000	0	<b>+17 000</b>	+17	+16
<b>Rahastojen muutos</b>					
	0	0	<b>0</b>	0	0
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>					
	5 071	-27 000	<b>-32 000</b>	6	6

**Rahoitusosa**

<b>Kuntayhtymän toiminta</b>	TP 2003 euro	TA 2004 euro	<b>TA 2005</b> <b>euro</b>	TS 2006 1000 euro	TS 2007 1000 euro
<b>Tulorahoitus</b>					
Vuosikate	30 224	-27 000	<b>- 32 000</b>	6	6
Satunnaiset erät	24 847	0	<b>0</b>	0	0
Pakollisten varausten muutos	0	0	<b>0</b>	0	0
<b>Investoinnit</b>					
Käyttöomaisuusinvestoinnit	- 50 000	0	<b>0</b>	0	0
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	0	<b>0</b>	0	0
Käyttöomaisuuden myyntitulot	0	0	<b>0</b>	0	0
<b>Pitkäaikaisten saamisten muutokset</b>					
Antolainojen vähennys	0	0	<b>0</b>	0	0
Antolainojen lisäys	0	0	<b>0</b>	0	0
Pitkäaikaisten saamisten lisäys/vähennys	0	0	<b>0</b>	0	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	0	0	<b>0</b>	0	0
<b>Rahoitusjäämä/Rahoitustarve</b>	<b>5 071</b>	<b>-27 000</b>	<b>-32 000</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
<b>Pääomarahaus</b>					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	0	<b>0</b>	0	0
Lyhytaikaisten lainojen lisäys/vähennys	0	0	<b>0</b>	0	0
Oman pääoman lisäys/vähennys	0	0	<b>0</b>	0	0
<b>Vaikutus maksuvalmiuteen</b>	<b>5 071</b>	<b>-27 000</b>	<b>-32 000</b>	<b>6</b>	<b>6</b>

**LIITTEET**

Jäsenkuntien maksuosuudet  
Henkilökunta

**Jäsenkuntien vuoden 2005 maksuosuudet**

	Asukasluku 1.1.2004		Maksuosuus liiton menoihin				Verkkotietokeskus
	henkeä	%	2004	2005	abs	%	
Artjärvi	1 564	0,79	11 930	<b>12 355</b>	425	3,56	<b>394</b>
Asikkala	8 554	4,31	66 054	<b>67 571</b>	1 517	2,30	<b>2 155</b>
Hartola	3 740	1,88	28 895	<b>29 543</b>	648	2,24	<b>942</b>
Heinola	20 887	10,53	159 940	<b>164 994</b>	5 054	3,16	<b>5 263</b>
Hollola	20 755	10,46	156 786	<b>163 951</b>	7 165	4,57	<b>5 230</b>
Hämeenkoski	2 177	1,10	16 742	<b>17 197</b>	455	2,72	<b>549</b>
Kärkölä	4 990	2,51	37 793	<b>39 418</b>	1 625	4,30	<b>1 257</b>
Lahti	98 253	49,51	748 281	<b>776 135</b>	27 854	3,72	<b>24 757</b>
Nastola	14 738	7,43	112 157	<b>116 421</b>	4 264	3,80	<b>3 714</b>
Orimattila	14 339	7,23	109 300	<b>113 269</b>	3 969	3,63	<b>3 613</b>
Padasjoki	3 721	1,88	28 612	<b>29 393</b>	781	2,73	<b>938</b>
Sysmä	4 716	2,38	36 510	<b>37 253</b>	743	2,04	<b>1 188</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>198 434</b>	<b>100,00</b>	<b>1 513 000</b>	<b>1 567 500</b>	<b>54 500</b>	<b>3,60</b>	<b>50 000</b>

**Päijät-Hämeen liiton henkilökunta**

Maakuntajohtaja Esa Halme  
Varamaakuntajohtaja Leo Barman  
Aluekehityspäällikkö Juha Hertsi  
Yhteyspäällikkö Pekka Hopeakoski  
Taloussihteeri Riitta Ikonen  
Erityisasiantuntija Mirja Karila-Reponen  
Kehittämisojohtaja Marja Koivula  
Suunnitteluasihteeri Asta Kortesaari  
Suunnittelupäällikkö Riitta Laitinen  
EU-koordinaattori Tuula Loikkanen  
Suunnitteluinsinööri Mari Lång-Kauppi  
Tarkastaja Helena Masanti  
Tutkimuspäällikkö Jukka Mikkonen  
Visuaalinen suunnittelija Maaret Monola  
Erityisasiantuntija Marko Mälly  
Hallintojohtaja Riitta Nyqvist  
Palvelusihteeri Kati Oja  
Toimistos sihteeri Jaana Rissanen (vanhempainvapaa 2.4.2005 saakka)  
Maakuntainsinööri Erkki Rope  
Tietohallintasuunnittelija Ahti Rönneberg  
Erityisasiantuntija Jaana Simola  
Johdon sihteeri Eija Säynätmäki  
Tp. toimistos sihteeri Eija Tabell (30.4.2005 saakka)  
Tietopalvelusihteeri Tuula Vasarainen