

# ***PÄIJÄT-HÄMEEN MAAKUNTASTRATEGIA 2003***

## ***Aluekehitystä koskeva perusosa***

Päijät-Hämeen maakuntahallitus 04.06.2001

Päijät-Hämeen maakuntavaltuusto 18.06.2001

## ***Alue- ja yhdyskuntarakennetta koskeva täydennysosa***

Päijät-Hämeen maakuntahallitus 17.11.2003

Päijät-Hämeen maakuntavaltuusto 03.12.2003

# PÄIJÄT-HÄMEEN MAAKUNTASTRATEGIA 2003

## TOIMINTAYMPÄRISTÖ

### VAELLUKSET HYVÄÄN ELÄMÄÄN

Ruuan tuotanto  
Sosiaalivaellukset  
Venäjän murros

### TEKNOLOGIAN KIIHTYVÄN KEHITYKSEN PAKON EDESSÄ

Osaaminen keskittyy  
Uudet palvelut  
Robotisointuminen  
Liikenne lisääntyy  
Infrastruktuurin kilpailukyky

### SUURI ON KAUNISTA

Väestö keskittyy  
Alueiden kilpailu  
Ikääntyvä väestö  
Julkiset resurssit pienenee, koko kasvaa  
Valta keskittyy  
Ylikansalliset instituutiot

### SOSIAALINEN TURVATTOMUUS

Huumeet  
Mielenterveysongelmat  
Syrjäytyminen  
Turvattomuus  
Jourettomuus

### YMPÄRISTÖN KOROSTUVA ROOLI

Tiukat ympäristöehdot  
Ekotuotteet

### ANKARA OSAAMISKILPAILU

Koko väestö koulutukseen  
Huippuosaaminen  
Opetus verkostoituu

ETELÄSUOMALAINEN PÄIJÄT-HÄME ON VUONNA 2020  
YMPÄRISTÖVASTUULLISEN YRITYSTOIMINNAN, MUOTOILUN,  
KULTTUURIN JA MATKAILUN KESKUS, JOKA TURVALLISELLA  
VIIHTYISYDELLÄN KOKOAA EUROOPAN OSAAJAT

## TAVOITTEET I L A

Eurooppalaiseen kilpailuun kykenevät dynaamiset yritykset ja yhteistyökykyiset yritysverkostot	Osaamisen kehittäminen, hankinta ja hyödyntäminen eurooppalaiselle huipputasolle valituilla osaamisen aloilla	Omnistunein yhdistelmä ympäristön vastuullisesta huolenpidosta ja sen hyödyntämisestä Euroopassa	Pohjoisen Euroopan turvallinen luonnonläheisen asumisen, liikunnan ja kulttuurin kohtaamispaikka	Elävä, uskottava ja avoin maakuntahanki	Sosiaalinen elinvoima ja turvallisuus
--	---	--	--	---	---------------------------------------

## TAVOITTEET

Logistisen keskusroolin vahvistaminen	Ympäristökoulutuksen ja ympäristötutkimuksen lisääminen	Ympäristön tuottokyvyn turvaaminen sekä luonnonperäisten tuotteiden kehittäminen ja valmistus	<u>Asuntoalueiden kaavoittaminen turvaamaan väestömäärän tasainen kasvu</u>	Kuntien ja muiden julkisen hallinnon toimijoiden välisen yhteistyön parantaminen	Ikääntymisestä aiheutuvien yhteiskunnallisten muutosten hallinta
Yrityksen ja sen toimintaympäristön yhteistyön kehittäminen	Puusaamisen vahvistaminen	Puuraaka-ainehuollon parantaminen	Asuin ympäristön parantaminen ja hyödyntäminen	Alueellisen omanarvontunnon kohottaminen	Syrjäytymiskehityksen ennaltaehkäisyyn tehostaminen
Yritysten liiketoimintakykyjen parantaminen	Kulttuuriliiketoimintaa ja matkailua tukevan osaamisen parantaminen	Veteen perustuvan yritys-toiminnan kehittäminen ja sen toimintaedellytysten turvaaminen	Matkailun, kulttuurin ja liikunnan toimintaympäristön parantaminen	Alueimagon rakentaminen ja markkinointi	Aikuisuuden uralle ohjaaminen
<u>Yhdyskuntarakenteen kehitysohjeiden voimistaminen</u>	Muotoilun tutkimuksen ja koulutuksen kehittäminen			Kansalaisaktiivisuuden kohottaminen ja osallistamisen monipuolistaminen	Sosiaali- ja terveydenhuollon palvelutuotannon ja tuotteiden uusien muotojen kehittäminen
<u>Yritysten kilpailukyky turvaaminen taloudellisesti kestäväillä yhdyskuntarakenteella</u>	Automaation, robotiikan ja tietokoneohjattujen valmistusprosessien koulutuksen ja tutkimuksen vahvistaminen				<u>Sosiaalisesti kestävä yhdyskuntarakenne ja asukkaan peruspalveluiden saavutettavuus</u>
	Infrastruktuurin vahvistaminen				

## JOHDANTO

### Vuoden 2001 strategiatyö

Päijät-Hämeen aluekehitystyön suuntaamiseksi on maakuntavaltuusto hyväksynyt strategian, joka aluksi toteaa käytettävissä olevat aluekehitysvarat ja sitten tahdonilmauksena ohjaa niiden käyttöä yhteisesti sovittuihin tarkoituksiin. Keinovalikoimana ovat unionin rakennerahasto-ohjelmat, valtion kansalliset ohjelmat ja alueellisen kehittämisen budjettirahoitus sekä kuntien aluekehittämisspyrkimykset.

Maakunnallinen tahdonilmaus muodostui laajan valmistelun tuloksena. Monivaiheiseen prosessiin osallistui suuri joukko maakunnan eri organisaatioissa toimivia. Kukin pysähtyi pohtimaan omista lähtökohdistaan maakunnan tulevaisuutta, kuulemaan toisten pohdintojen tuloksia ja lopuksi arvioimaan uudelta pohjalta tulevan toiminnan suuntaa.

Strategiatyö käynnistyi jo vuoden 1996 lopulla, kun haastateltiin kahtakymmentä keskeistä vaikuttajaa hallinnon, elinkeinoelämän, politiikan ja muiden sidosryhmien joukosta. Yritettiin tunnistaa muutosilmiöt sekä tulevan kehityksen suunta. Seuraavaksi käytiin laaja keskusteluprosessi useammalla eri foorumilla, joista kukin toi oman panoksensa ja painopisteensä kehittämisstrategiaan.

Maakuntavaltuusto ja maakuntahallitus muodostivat ensimmäisen foorumin. Ne seurasivat strategian muodostumista jokaisessa kokouksessaan. Lisäksi pidettiin sekä valtuustolle että hallitukselle seitsemän seminaaria, joiden ryhmätöissä ja henkilökohtaisten tehtävien parissa aktiivisimmat luottamushenkilöt työskentelivät kymmeniä tunteja.

Neljä kuntaryhmää muodostivat toisen foorumin. Kuntaryhmiin osallistuivat kuntien johtavat luottamushenkilöt ja virkamiesjohto. Niissä vietiin läpi johdettu strategian valmisteluprosessi, johon osallistunut työskenteli yhteensä noin 50 tuntia. Kunkin neljän ryhmän työn tuloksena syntyi ehdotus maakuntastrategian painopisteiksi. Kuntaryhmien esitykset yhdistelemällä saatiin strategiatyölle perusta, johon muiden foorumien keskustelun tulos myöhemmin liitettiin.

Valtion aluehallintoviranomaiset muodostivat kolmannen foorumin, joka työskenteli useiden seminaarien sarjana ottaen kantaa jatkuvasti tarkentuvaan strategialuonnokseen. Työskentelyn pääpaino siirtyi prosessin kuluessa aluekehityksen rahoituksen ja strategian budjetoinnin suunnitteluun.

Etujärjestöt, kauppakamari, yrittäjäjärjestöt, työmarkkinajärjestöt ja tuottajajärjestöt muodostivat neljännen foorumin, joka työsti strategiaa kahdessa seminaarissa. Tulevaisuuden varmuuksien ja epävarmuuksien kautta edettiin uusien tavoitteiden määrittelyyn, jotka vielä jaettiin valtakunnallisiin, alueellisiin ja paikallisiin asioihin.

Erityis- ja sektoriorganisaatiot muodostivat viidennen foorumin, joka jakautui alaryhmiin. Matkailutoimijat työstivät seminaarisarjassaan matkailustrategian. Taidetoimikunta työsti strategian taustaineistoksi Kanta-Hämeen ja Päijät-Hämeen kattavan kulttuuristrategian. Päijät-Hämeen sairaanhoitopiiri valmisteli kokoussarjassaan sosiaali- ja terveydenhuollon kehittämiseen liittyviä teemoja ja hankekokonaisuuksia. Lahden seudun yrityskeskuksen elinkeinostrategia toimi tuoreeltaan maakuntastrategian pohjana jo hyvin aikaisessa vaiheessa.

Tiede- ja koulutusyhteisöt muodostivat kuudennen foorumin, joka osallistui strategian valmisteluun kahdessa seminaarissa. Työskentelyn tuloksena syntyi kannanotto maakuntastrategian toimintaympäristöön, visioon, päämääriin ja tavoitteisiin.

Yritykset muodostivat seitsemännen foorumin, jonka näkemys syntyi Teknillisen korkeakoulun Lahden keskuksen Aluetalousinstituutin projektina. Siinä 25 yrityksen työskentelyn tuloksena syntyi raportti: ”Tuotannollisen perinteen uudistaminen Päijät-Hämeessä”. Toinen sisällöllisesti merkittävä kannanotto yrityssectorilta saatiin strategiaan alueen metalli- ja mekaniikka-alan yrityksiltä. Nämä 22 yritystä muodostavat yhteistyöverkoston nimeltään ”Lahti Mechatronics Network”.

Kansalaisjärjestöt ja kansalaiset muodostivat foorumin 8, joka osallistui strategiaprosessiin lausun-  
tomenettelyn ja internet-keskustelun kautta. Kylätoiminnan osalta käytettiin taustaineistona alueella laadittuja Leader-ohjelman luonnoksia.

Ympäristövaikutusten arviointiryhmä seurasi koko strategiakeskustelua, ja arvioi välituloksina syntyneitä versioita.

Ennen strategian lopullista hyväksymistä siitä pyydettiin lausunnot kaikilta foorumeihin osallistuneilta yhteisöiltä keväällä 2001. Tämä julkaisu on vain lyhyt yhteenveto maakuntavaltuuston käsittelemästä strategia - asiakirjasta.

Jälkiarviona voidaan todeta, että tehdyille strategiatyölle oli olemassa selvä tilaus. Työhön osallistumisen aktiivisuus osoitti, että keskustelu yhteisten päämäärien tunnistamiseksi koettiin tarpeelliseksi. Jos matkalla olikin erilaisia näkemyksiä, ne kuuluvat asiaan. Työhön osallistuneiden kaikkia ajatuksia ja oivalluksia ei mitenkään pysty dokumentoimaan maakuntastrategia-asiakirjassa. Se on vain poikkileikkausajankohdan katsaus edelleen jatkuvasta prosessista. Yleensä strategiat alkavat toteutua jo työn aikana, kun siihen osallistujat soveltavat uusia ajatuksiaan omassa toiminnassaan. Virallisesti maakuntastrategiaa toteuttaa alueen julkishallinto.

Kiitokset onnistuneesta strategiatyöstä kuuluvat kaikille työhön, haastatteluihin ja keskusteluihin osallistuneille, lausuntojen ja kommenttien antajille sekä päättäjille, jotka pyyteettömästi ovat uhranneet aikaansa asialle.

### ***Vuoden 2003 strategian täydennys***

Vuonna 2001 hyväksytyssä maakuntastrategiassa ei juurikaan otettu kantaa alue- ja yhdyskuntarakennetta koskeviin kysymyksiin. Kun maakuntavaltuusto sitten 10.6.2002 päätti seutukaavan muuttamiseksi maakuntakaavaksi, katsottiin tarpeelliseksi täydentää strategiaa alue- ja yhdyskuntarakennetta koskevillä uusilla osilla.

Ne syntyivät päivittämällä edellisen seutukaavatyön strategiset ydinkysymykset kaavatyön jälkeen esiin nousseilla uusilla linjauksilla. Niillä annetaan suuntaa seuraavaan maakuntakaavatyön valmistelulle eräiden keskeisten kysymysten osalta.

Maakuntahallitus käynnisti keväällä 2003 keskustelun maakuntastrategian laajentamisesta alue- ja yhdyskuntarakennetta koskevillä osilla. Keskustelun avauksessa ehdotettiin mm. varautumista noin 10 prosentin kasvuun laadukkaalla ja oikea-aikaisella kaavoituksella sekä jo tehtyjen infrastruktuuri-investointien käyttöasteen merkittävää tehostamista. Toisaalta ehdotettiin, että maakunnan hyvään ympäristöön ja logistiseen sijaintiin perustuen tavoitellaan ennakkoluulottomalla kaavoituksella osaaikaisia asukkaita ja uusia yrityksiä.

Maakuntahallituksen 5.5.2003 avaama keskustelu asiasta suljettiin 31.10.2003. Kuulemiskierroksen tuottamista puheenvuoroista voi yleisesti todeta seuraavaa:

Alue- ja yhdyskuntarakenne on hahmotettu ennen kaikkea ympäristöasiana, mutta siihen liittyvää rakentamisen ja ylläpidon taloudellista perustaa ei aina ole tunnistettu. Maakunnan alue- ja yhdyskuntarakenteen kehittämistä ja kaavoitusta ohjaavat kohdat on yleensä hyväksytty, joskin eräät ovat pitäneet tavoitteita ehkä liian haasteellisina. Puheenvuoroissa esiin nostetuista asioista on valtaosa siirtynyt jo täsmentämään seuraavan työvaiheen aiheita. On määritelty, ohjelmoitu, tarkennettu, rajattu tai syvennetty esitettyä asiaa.

Jokseenkin vähän kiinnitettiin huomiota siihen perustavaa laatua olevaan maa- ja kaavoituspolitiikan suunnan muutokseen, jota siirtyminen neitseellisten alueiden kaavoittamisesta tiivistävään ja täydentävään kaavoitukseen tulee edellyttämään. Siihen ei juurikaan otettu kantaa, että infrastruktuurin käyttöasteen tehostaminen on välttämätöntä, koska julkisen talouden mahdollisuudet ovat rajalliset ja haasteet toisaalla. Vielä vähemmän kiinnitettiin huomiota siihen, miten kuntien yhteistyönä saadaan tuotettua riittävä vuotuinen tonttitarjonta turvamaan suuri ennakoitu kasvu. Haja-asutusalueiden rakentamismahdollisuuksista kannettiin huolta.

Osa-aika-asuntojen määrän kaksinkertaistamisesta on esitetty monia ympäristövaikutuksia, mutta noin 20 000 uuden asunnon aiheuttamat taloudelliset vaikutukset, tulonsiirrot, rakentamisaikaiset työllisyysvaikutukset, palveluiden tarpeen kasvu ym. seikat eivät saaneet juurikaan huomiota. Myöskään yhdyskuntarakenteen tehokkuuden yhteyttä yritysten kilpailukykyyn ei tunnistettu. Uusiin logistiikkatoimintojen kohdalla tuotiin esiin liikenteen lisääntyminen maakunnan alueella.

Useassa lausunnossa todettiin vuonna 2001 hyväksytyyn maakuntastrategian kaipaavan jo kokonaisvaltaista tarkistamista.

Maakuntavaltuusto päätti 3.12.2003 täydentää 18.6.2001 hyväksyttyä maakuntastrategiaa uusilla alue- ja yhdyskuntarakennetta koskevilla osilla sekä energiaomavaraisuutta koskevalla lisäyksellä siten, kun ne tässä asiakirjassa on esitetty.

Lahdessa 15.1.2004

Esa Halme  
Maakuntajohtaja

## **ARVIO PÄIJÄT-HÄMEEN TULEVAISUUDEN TOIMINTAYMPÄRISTÖN MUUTOKSISTA**

Seuraavassa kuvataan Päijät-Hämeen toimintaympäristön nykytilaa ja erityisesti sen tulevaisuuden näkymiä. Kuvaus ei ole kaiken kattava, vaan kohdistuu teemoihin, jotka ovat nousseet esiin foorumityöskentelyn aikana. Aihepiirit ovat sellaisia, joilla on koettu olevan merkitystä Päijät-Hämeen tulevaisuuden kannalta.

### **EXODUS: Vaellukset hyvään elämään**

*Ruoan tuotanto jakautuu epätasaisesti, kulutus eriytyy ja maut sekoittuvat*  
Pula elintarvikkeista ja puhtaasta juomavedestä kärjistyy maailmanlaajuisesti  
Elintarvikkeiden ylituotanto kiihtyy Euroopassa

*Uudet sosiaalivaellukset alkavat*  
Elintasoerot kärjistyvät sekä uskonnolliset ja kulttuuriset kuilut levenevät  
Suomen väestö monikulttuuristuu  
Osaajien nomadismi yleistyy

*Venäjän murros synnyttää sekä uhkia että mahdollisuuksia*  
Venäjän poliittiset, taloudelliset ja ekologiset häiriöt jatkuvat pitkään  
Karjalan jälleenrakentaminen luo markkinat myös suomalaisille yrityksille

### **LUONTOHERKKU: Ympäristön korostuva rooli**

*Ympäristön suojelun ehdot muuttuvat ankarammiksi*  
Paheneviin ympäristöongelmiin joudutaan sekä sopeutumaan että tarttumaan toimenpitein  
Ympäristöpolitiikka ja ympäristöoikeus kokevat merkittäviä muutoksia  
Suomen lähialueiden vanhentunutta teknologiaa joudutaan/päästään uusimaan  
Polttonesteiden ja sähkön hinta nousee

*Ekotuotteiden kysyntä kasvaa*  
Puhtaan veden arvo lisääntyy ja eko-elintarvikkeiden kysyntä kasvaa  
Ekotehokkuuden merkitys kasvaa: palvelut tärkeämmäksi kuin tavara  
Eko-markkinointi, eko-brändit ja eko-tuotteistaminen lisääntyvät  
Puun käyttö materiaalina yleistyy  
Ympäristön merkitys asumisen osatekijänä korostuu

### **OSAAMINEN: Ankara osaamiskilpailu**

*Laajat väestöryhmät osallistuvat koulutukseen*  
Koulutusjärjestelmään kohdistuu laajentumis- ja tehokkuuspaineita

*Huippuosaamisen merkitys kasvaa*  
Monitaitoisuus ja erikoistuminen ratkaisevat  
Automaatio, robotisoituminen ja tietoteknistyminen muuttaa osaamisen ehtoja  
Uusi luokkajako uhkaa

*Opetus ja oppiminen verkostoituu*  
Koulutus muuttuu oppimateriaalin tuottamiseksi

### **TEKNOLOGIA: Kiihtyvän kehityksen pakon edessä**

*Osaaminen keskittyy*  
Uuden teknologian soveltaminen on vanhojen alojen elinehto

*Tietoteknologia luo uusia palveluja*  
Sisältötuotanto on kulttuuria  
Tieto pitää paikkansa

Teledemokratia uudistamaan politiikkaa  
Verkostoidu tai kuole

**Robotisoituminen kiihtyy**  
Räätälöidyt tuotteet

**Liikenne lisääntyy**  
Suuret liikenneratkaisut muovaavat aluerakennetta  
Logistiikkatoimiala keskittyy  
Tietoliikenne luo mahdollisuuksia

**Infrastruktuurista kilpailukykytekijä**  
Kierrätysteknologia kehittyy  
Energiahuollon varmuutta lisätään

## **KESKITTÄMINEN: Suuri on kaunista**

**Muuttoliike keskittää väestöä**  
Syntyy suuria kasvukeskuksia  
Päijät-Häme imee muuttovoittoa

**Alueiden välinen kilpailu kiristyy**  
Alueellinen keskittyminen jatkuu  
Haja-asutusalueet ovat vaarassa kuihtua  
”Alueiden Eurooppa” vahvistuu

**Väestö ikääntyy**  
Eläkeläisten elinolosuhteiden turvaaminen ja rahoittaminen hankaloituu  
Kulutusrakenne muuttuu  
Työvoiman tarjonnan ja kysynnän kohtaamattomuus pahenee  
Ikääntyminen suistaa haja-asutusalueet supistuvan kehityksen kierteeseen

**Julkiset resurssit pienenevät ja yksikkökoot kasvavat**  
Kuntien ylikunnallinen yhteistyötarve kasvaa  
Palvelutuotannon rakenne muuttuu  
Kunnallistalous joutuu kriisiin

**Taloudellinen päätösvalta keskittyy**  
Yritystoiminta kasautuu  
Yritysten kansainvälistyminen etenee  
Suurten metropolien asema taloudellisen, poliittisen ja hallinnollisen vallan kasautumina korostuu  
Talouden ja bisneksen etiikan merkitys nousee

**Ylikansallinen päätöksenteko järjestyy instituutioiksi**  
Ylikansallinen sääntely lisääntyy  
Laajeneva vapaakauppa lisää kilpailua  
Alueiden rooli kansainvälisessä toimintaympäristössä korostuu

## **NOIDANKEHÄ: Sosiaalinen turvattomuus**

**Huumeet arkipäiväistyvät ja mielenterveysongelmat yleistyvät**  
Huumeongelmat lisääntyvät  
Psyykinen ja fyysinen sairastavuus lisääntyy  
Medikalisoituminen etenee  
Työ jäsentyy uudelleen ja luo inhimillistä turvattomuutta  
Syrjäytyminen lisääntyy työttömyyden seurauksena

**Turvattomuus valtaa alaa**  
Rikollisuuden kontrollointi kiristyy  
Yksilöiden suojautuminen rikollisuutta vastaan yleistyy  
Epävarmuus Venäjän kehityksestä kasvaa

## **ELÄMYSTEN SIRKUS: Vapaa-aika, kulttuuri ja matkailu muodostavat synteessin**

Matkailun tuotekehitys ja tuotteistaminen korostuu

Matkailualan kilpailu kiristyy

Venäjältä ja Kaukoidästä suuntautuva matkailu lisääntyy

Luonnon ja liikunnan rooli vapaa-ajan viettämisessä korostuu

Kulttuuri ja historia rikastuttavat matkailutarjontaa

Kokous- ja kongressimatkailu säilyttää asemansa

Kulttuuri kaupallistuu

Kulttuuri arkipäiväistyy ja sen merkitys yksilöiden vapaa-ajanelementtinä korostuu

Alueellinen ja paikallinen kulttuuri joutuu yhdenmukaistavan ylikansallisen kulttuuritarjonnan puristukseen

## **VISIO**

**ETELÄSUOMALAINEN PÄIJÄT-HÄME ON VUONNA 2020 YMPÄRISTÖ-  
VASTUULLISEN YRITYSTOIMINNAN, MUOTOILUN, KULTTUURIN JA  
MATKAILUN KESKUS, JOKA TURVALLISELLA VIIHTYISYDELLÄÄN KO-  
KOA EUROOPAN OSAAJAT**

## **ARVOT JA YLEISET PERIAATTEET**

*Työllisyyden edistämisen periaate*

*Kestävän kehityksen periaate*

*Tasa-arvon periaate*

*Yhteistyön ja kumppanuuden periaate*

*Maakunnallisuuden periaate*

*Osallisuuden, avoimuuden ja luottamuksen periaate*

*Kokonaislaadun toteuttamisen periaate*

*Sivistyksen ja elinikäisen oppimisen periaate*

## **PÄIJÄT-HÄMEEN TAVOITETILA, TAVOITTEET JA TOIMENPITEET**

Seuraavassa kuvataan Päijät-Hämeen alueellisen kehittämisen varsinaiset painopisteet hierarkkisesti tavoitetilasta tavoitteisiin ja toimenpiteisiin saakka. Maakuntavaltuusto on päätöksillään hyväksynyt vuonna 2001 harmaat ja vuonna 2003 siniset kohdat.

### ***Eurooppalaiseen kilpailuun kykenevät dynaamiset yritykset ja yhteistyökykyiset yritysverkostot***

#### ***Logistisen keskusroolin vahvistaminen***

*Lahden logistiikkakeskuksen kehittäminen*

*Sijaintiyhteistyön tiivistäminen*

*Saavutettavuuden parantaminen*

*Alueiden varaaminen koko Suomea ja pohjoista Eurooppaa toimialueenaan pitävien kuljetus-, jakelu- ja varastointiyritysten sijoituspaikoiksi*

*Sijaintipaikkojen varaaminen ylimaakunnallisen erikoistavarakaupan tarpeisiin*

#### ***Yrityksen ja sen toimintaympäristön yhteistyön kehittäminen***

*Yritysten yhteistyön edistäminen ja klustereiden syntyminen*

*Yritysmetsästys: alueellisen yritysrekrytoinnin tehostaminen ja yritysten etabloitumisen helpottaminen*

*Ammattilaismetsästys: osaavan työvoiman hankinta*

*Yritysten sekä koulutuksen ja tutkimuksen välisen yhteistyön parantaminen*

*Yksityisen ja julkisen uusi suhde: yritysten ja julkisen hallinnon yhteistyön kehittäminen*

#### ***Yritysten liiketoimintakykyjen parantaminen***

*Bisnesosaamisen parantaminen*

*Yritysten tutkimuksen, tuotekehityksen ja innovaatiotuotannon lisääminen*

*Yritysten kansainvälistyminen*

*Puun jalostus ja huonekaluteollisuus hyvinvointiteollisuudeksi*

*Teollisen tuotannon kehittäminen ja automaatio*

*Ympäristöosaamisen siirtäminen yritystoimintaan*

*Muotoilun teollistaminen ja kaupallistaminen osana yritysten liiketoimintaa*

*Laadun parantaminen osana liiketoiminnan kehittämistä*

*Matkailuyritystoiminnan aktivointi*

#### ***Yhdyskuntarakenteen kehitysvyöhykkeiden voimistaminen***

*Rata- ja moottoritieakselin: Helsinki – Mäntsälä – Levanto – Luhtikylä – Lahti – Vierumäki - Heinola – Lusi – Jyväskylä/Mikkeli kehittäminen*

*Radanvarsitaajamien akselin: Riihimäki – Oitti – Lappila – Järvelä – Herrala – Lahti – Nastola – Kouvola kehittäminen*

*Logistiikka-akselin: Turku/Tampere – Hämeenlinna – Lahti – Kouvola – Lappeenranta – Pietari kehittäminen*

*Seudullisen kehän: Asikkala – Vierumäki – Nastola – Orimattila – Levanto/Marttila – Järvelä – Hämeenkoski kehittäminen*

### ***Yritysten kilpailukyvyn turvaaminen taloudellisesti kestäväällä yhdyskuntarakenteella***

*Työpaikkaomavaraisuuden mahdollistaminen kaavoissa 75 %:n työllisyysasteella*

*Yritysten kotimaisen kilpailuedun hankkiminen ja kansainvälisen kilpailukyvyn vaaliminen hillitsemällä energiasta, liikenteestä ja yhdyskuntateknisistä palveluista aiheutuvien väistämättömien kustannusten kasvu*

*Yhdyskuntarakenteen kehittämisestä ja ylläpidosta kunnallistaloudelle aiheutuvien kustannusten kasvun pitäminen väestön kasvun tasolla*

## ***Osaamisen kehittäminen, hankinta ja hyödyntäminen eurooppalaiselle huipputasolle valituilla osaamisen aloilla***

### ***Ympäristökoulutuksen ja ympäristötutkimuksen lisääminen***

*Ympäristöekologian tutkimuksen ja koulutuksen lisääminen*

*Ympäristöbioteknologian osaamisen lisääminen*

*Ympäristötekniikan osaamisen lisääminen*

### ***Puuosaamisen vahvistaminen***

*Mekaanisen puun jalostusasteen nostaminen*

*Puualan tutkimuksen keskittäminen maakuntaan*

*Markkinointiyhteistyön kehittäminen*

*Puurakentamisen verkostoituminen*

### ***Kulttuuriliiketoimintaa ja matkailua tukevan osaamisen parantaminen***

*Perinnebusineksen kehittäminen*

*Kulttuurin liiketoimintaelementtien kehittäminen*

*Matkailun koulutuksen ja tutkimuksen lisääminen*

### ***Muotoilun tutkimuksen ja koulutuksen kehittäminen***

*Muotoilukoulutuksen kehittäminen*

*Muotoilun, ekologian ja laatukonseptin luova yhdistäminen*

*Muotoilututkimuksen vahvistaminen*

### ***Automaation, robotiikan ja tietokoneohjattujen valmistusprosessien koulutuksen ja tutkimuksen vahvistaminen***

*Tietokoneohjattujen prosessiohjauksen ja virtuaalisten valmistusteknologioiden tutkimus ja tuotekehitys*

*Automaatiokoulutuksen lisääminen*

### ***Infostruktuurin vahvistaminen***

*Innovaatioverkostojen ja T&K-toiminnan vahvistaminen*

*Korkeakoulutuksen vahvistaminen*

*Ammatillista osaamista tukevan koulutuksen tehostaminen*

*Nousevien, lupaavien tuote- ja palvelukonseptien osaamisperustan vahvistaminen*

## ***Onnistunein yhdistelmä ympäristön vastuullisesta huolenpidosta ja sen hyödyntämisestä Euroopassa***

### ***Ympäristön tuottokyvyn turvaaminen sekä luonnosta peräisin olevien tuotteiden kehittäminen ja valmistus***

*Maakunnan kehitystä hyödyttävän luonnon monimuotoisuuden säilyttäminen ja lisääminen*

*Luonnonvarojen käytön optimointi sekä luonnontuotteiden jatkojalostuksen kehittäminen ja innovointi kestävän kehityksen periaatteilla*

*Maakunnan energiaomavaraisuuden lisääminen*

### ***Puuraaka-ainehuollon parantaminen***

*Metsäympäristön hoito*

*Laatupuun saatavuuden turvaaminen*

### ***Veteen perustuvan yritystoiminnan kehittäminen ja sen toimintaedellytysten turvaaminen***

*Vesiympäristön tilasta huolehtiminen*

*Veteen toimintansa perustavan yritystoiminnan kehittäminen*

## ***Pohjoisen Euroopan turvallinen luonnonläheisen asumisen, liikunnan ja kulttuurin kohtaamispaikka (Tavoitetila)***

### ***Asuntoalueiden kaavoittaminen turvaamaan väestömäärän tasainen kasvu***

*Laadukkaiden asuntoalueiden kaavoittaminen sekä nykyisten asukkaiden asumisväljyyden että noin 10 %:n väestömäärän kasvua varten*

*Uuden rakentamisen sijoittaminen pääasiassa jo tehtyjen yhdyskuntarakenteiden ja investointien varaan, sekä taajamissa että maaseutukylissä*

*Rakentamisalueiden tuottaminen vuosittaista yli yhden prosentin väestökasvua varten vuosina 2005 – 2020*

### ***Asuinympäristön parantaminen ja hyödyntäminen***

*Luonnonläheisen ja maaseutumaisen asumisen kehittäminen*

*Hoidetun ja kauniin kulttuuriympäristön hyödyntäminen*

*Pääkaupunkiseudun etätyöalue -roolin rakentaminen*

*Osavuosi- ja vapaa-ajan asuntojen määrän kaavoittaminen kaksinkertaistaiseksi nykyisestä*

*Vapaa-ajan asumisen vakiinnuttaminen ympärivuotiseksi soveliailla alueilla Kyläyhteisöjen elinkelpoisuuden kehittäminen*

*Asumisen sosiaalisen ulottuvuuden parempi huomioon ottaminen*

### ***Matkailun, kulttuurin ja liikunnan toimintaympäristön parantaminen***

*Matkailun infrastruktuurin rakentaminen ja ylläpitäminen*

*Kulttuurimarkkinoinnin yhteistyön parantaminen*

*Kulttuurikasvatuksen tehostaminen*

*Liikuntakulttuurin elinvoiman hyödyntäminen*

*Ulkoilun, liikunnan ja vapaa-ajan alueiden kaavoittaminen maakunnan omien asukkaiden tarpeiden lisäksi suurelle määrälle muita*

## ***Elävä, uskottava ja avoin maakuntahenki***

### ***Kuntien ja muiden julkisen hallinnon toimijoiden välisen yhteistyön parantaminen***

*Kuntien yhteenliittymien ja yhteistyön edistäminen*

*Valtion aluehallinnon ja kunnallishallinnon yhteistyön tiivistäminen*

*Ylimaakunnallinen yhteistyö ja liittoutuminen*

*Kansainvälinen yhteistyö ja liittoutuminen*

### ***Alueellisen omanarvontunnon kohottaminen***

*Alueellisen perinteen ja itsetunnon vahvistaminen*

*Maakunta- ja paikalliskulttuuriin sekä monikulttuurisuuteen liittyvän kasvatuksen ja koulutuksen tehostaminen*

*Alueellis-hallinnollisen suvereniteetin vahvistaminen*

### ***Alueimagon rakentaminen ja markkinointi***

*Alueen julkisuuskuvan täsmentäminen ja aluemarkkinoinnin tehostaminen (Toimenpidekokonaisuus)*

*Alueen kansainvälistäminen (Toimenpidekokonaisuus)*

### ***Kansalaisaktiivisuuden kohottaminen ja osallistumisen monipuolistaminen***

*Asukkaiden aktivointi ja tiedonkulun avoimuuden parantaminen*

*Osallistumisjärjestelmien kehittäminen*

## **Sosiaalinen elinvoima ja turvallisuus**

### **Ikääntymisestä aiheutuvien yhteiskunnallisten muutosten hallinta**

*Ikäbisneksen ja ikäteknologisen tuotekehityksen edistäminen*

*Uusien asumismuotojen kehittäminen, rakennetun ympäristön parantaminen ja virikkeellisen elämänpiirin aikaansaaminen ikääntyneille*

### **Syrjäytymiskehityksen ennaltaehkäisyn tehostaminen**

*Alennetaan kynnystä työelämään siirtymisessä*

*Erytisryhmien koulutuksen kehittäminen*

*Maakunnan ulkomaalais- ja maahanmuuttostrategian täsmentäminen*

### **Aikuisuuden uralle ohjaaminen**

*Lasten ja nuorten omaisuus- ja väkivaltarikollisuuden ennaltaehkäisy*

*Huumeongelman pahenemisen ennaltaehkäisy*

*Lasten ja nuorten elinympäristön virikkeellisyyden ja turvallisuuden parantaminen*

### **Sosiaali- ja terveydenhuollon palvelutuotannon ja tuotteiden uusien muotojen kehittäminen**

*Julkisten sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujen uudistaminen*

*Kolmannen sektorin palvelujen kehittäminen*

*Palvelu- ja hoivayrittäjyyden kehittäminen sosiaali- ja terveydenhuollossa*

### **Sosiaalisesti kestävä yhdyskuntarakenne ja asukkaan peruspalveluiden saavutettavuus**

*Sellaisen yhdyskuntarakenteen tavoittelemineen, jossa asukkaan välttämättömät peruspalvelut ovat hyvin saavutettavissa*

*Sellaisen yhdyskuntarakenteen tavoittelemineen, jossa joukkoliikenne ja muut kuljetuspalvelut ovat järjestettävissä*

*Sellaisen asutusrakenteen tavoittelemineen, jossa myös päivittäistavarakauppa voi tarjota lähipalveluita*

## TOTEUTUS JA RAHOITUS

Maakuntavaltuusto on hyväksynyt Päijät-Hämeen maakuntastrategian:

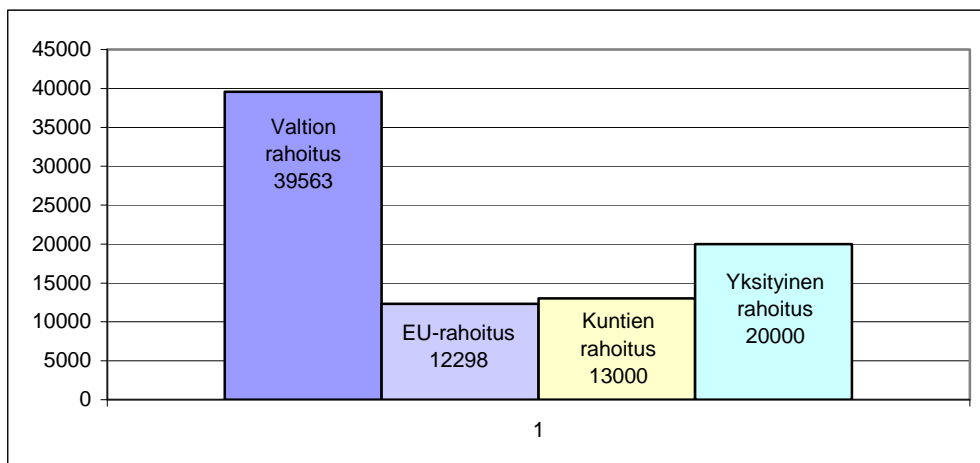
1. ohjeena noudatettavaksi tulevassa maakuntasuunnitelmatyössä ja liiton toiminnassa sekä
2. maakunnan tahtotilan ilmaisuna maakuntastrategiaprosessissa mukana olleille toimijoille.
3. Lisäksi maakuntavaltuusto on edellyttänyt, että sille tuodaan kerran vuodessa seurantatiedot maakuntastrategian toteutumisesta.

Näin maakuntastrategia toteutuu ensisijaisesti liiton oman toiminnan kautta eli maakuntasuunnitelmasa, maakuntaohjelmassa ja maakuntakaavassa sekä liiton omassa toimintasuunnitelmassa.

Toissijaisesti, joskin taloudellisilta vaikutuksiltaan suurempana strategia toteutuu maakunnan muiden toimijoiden kautta. Näistä keskeisiä ovat Hämeen työvoima- ja elinkeinokeskus, Hämeen ympäristökeskus, Tiehallinto Hämeen tiepiiri, Etelä-Suomen lääninhallitus ja alueen kunnat. Tärkein toteutusväline on kansallisten ja Euroopan Unionin aluekehitysvarojen kanavointi niille hankkeille, jotka tukevat strategiaa.

Alueellisen kehittämisrahoituksen suuruusluokka on ollut Päijät-Hämeessä noin 164 miljoonaa euroa vuodessa. Tästä suurin osa eli 37 % kohdistuu yritystoimintaa tukevaan ja kehittävään toimintaan. Toiseksi suurin osa eli 25 % kohdistuu osaamisen kehittämiseen. EU-rahoituksen osuus on vain noin 8 % koko alueellisen rahoituksen määrästä.

### Alueellisen kehittämisen rahoituslähteet vuonna 2004, arvio (1000 €)



**Maakuntastrategian mukainen aluekehitysvarojen käyttö 2004, arvio (1000 €)**

